

## Bilancio E Misurazione Della Performance Nelle Amministrazioni Pubbliche

Il sistema dei controlli negli Enti locali è un eterno work in progress. A partire dalla L. 142/1990, attraverso la c.d. Legge La Loggia e la modifica dei criteri di nomina dei revisori, fino ad arrivare al Decreto Enti locali (D.L. 174/2012), c'è stato un susseguirsi di interventi normativi che hanno cercato di implementare e migliorare, di volta in volta, i controlli esterni ed interni. La conseguenza è un sistema dei controlli complesso e non sempre chiaro: coloro che sono preposti alle verifiche si trovano perciò di fronte ad una mole di adempimenti che percepiscono come formali e non funzionali al loro lavoro quotidiano sebbene la norma, per quanto eterogenea ed in parte contraddittoria e lacunosa, proponga molteplici strumenti che, se ben utilizzati, consentirebbero di migliorare la consapevolezza e la razionalità dell'azione di Governo e di gestione dei Comuni e delle Province. Spetta allora ai singoli enti sfruttare al meglio le opportunità che il legislatore offre loro, implementando un sistema di controlli adeguato alla complessità delle competenze istituzionali che si svolgono sia in via diretta sia attraverso le aziende partecipate. Da qui la volontà di proporre un manuale sui controlli di ampio respiro, che evidenzia collegamenti e sovrapposizioni e, al tempo stesso, delinea gli attori, i tempi e gli strumenti operativi e le loro caratteristiche principali. Il testo, aggiornato al Decreto Enti locali e al D.Lgs. 33/2013 (Decreto Trasparenza), ha quindi come primo obiettivo quello di illustrare il percorso legislativo, evidenziandone le carenze come anche i punti di innovazione. Il secondo obiettivo è quello di fornire una "lettura" degli strumenti che la normativa e la cultura aziendale oggi propongono ai Comuni ed alle Province nello sforzo di arrivare ad un sistema dei controlli, esterni ed interni, che tuteli il cittadino e permetta ad amministratori e dirigenti di guidare l'Ente locale con la dovuta consapevolezza. Elena Gori, Ricercatore confermato di Economia aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università di Firenze; membro della commissione "Università" del Consiglio nazionale dei dottori commercialisti ed esperti contabili. Stefano Pozzoli, Professore ordinario di Ragioneria delle amministrazioni pubbliche locali presso la Facoltà di Economia dell'Università di Napoli Parthenope; esperto della Corte dei Conti in materia di Enti locali, membro della commissione per i principi contabili ex legge 196/2009.

In 2001, we gathered a group of researchers in Nice, France to focus discussion on performance measurement and management control. Following the success of that conference, we held subsequent conferences in 2003, 2005, 2007, and 2009. This title contains some of the exemplary papers that were presented at the most recent conference.

Le Aziende Sanitarie Pubbliche (ASP) sono oggi chiamate a dotarsi di sistemi manageriali volti al governo delle strategie e delle performance aziendali in risposta a un ambiente esterno caratterizzato da dinamismo epidemiologico, demografico, sociale, tecnologico ed economico. Il libro affronta il tema della strategia delle ASP e il collegamento con i sistemi di misurazione e valutazione delle performance, approfondendo: - il concetto di strategia per le ASP; - le caratteristiche delle scelte strategiche nelle ASP; - i processi di formazione delle strategie nelle ASP; - il reale svolgimento dei processi di elaborazione e realizzazione della strategia attraverso un'analisi empirica di 16 casi aziendali; - le modalità per la gestione del cambiamento per affrontare e superare le resilienze interne; - l'opportunità di costruire dei sistemi di controllo strategico con un forte collegamento con i sistemi di misurazione e valutazione delle performance. Il libro il frutto dello studio e del confronto tra i ricercatori SDA Bocconi, i professionisti e il top management delle ASP del progetto Academy of Health Care Management and Economics di SDA Bocconi e Novartis Italia.

I volumi nascono dalla esigenza comune da parte della comunità scientifica operante nel dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli studi di Roma Tre di dare il suo contributo alla ripartenza conseguente la pandemia da Covid-19, peraltro ancora in corso. L'iniziativa nasce da uno scambio di idee, esercitato nel corso del lockdown da parte di alcuni colleghi, cui ha fatto seguito un'azione coordinata da alcuni ma condivisa e sposata da tutti gli autori. Il Dipartimento ha aderito in toto, con ciò dando un concreto segnale di quanto tutti i Professori del Dipartimento di Economia Aziendale, ciascuno con le sue competenze specifiche abbiano saputo dare il loro contributo all'iniziativa. I volumi rappresentano un concreto esempio dell'attività multidisciplinare perseguita, nel continuo, all'interno del nostro Dipartimento attraverso la fattiva attività di ciascuno dei suoi membri ed il coordinamento del Direttore. Ogni contributo è stato inserito nell'ambito di una tematica più generale creata per dare spazio alle inclinazioni scientifiche di ciascun docente.

100.767

365.1221

Come si misura la performance nelle Amministrazioni Pubbliche? La complessità della misurazione risulta connaturata alla vastità di attività amministrative che devono essere svolte dalle amministrazioni pubbliche a tutti i livelli (Ministeri, Enti Pubblici, Regioni, Province, Comuni, Università, Scuole ecc.) ed ai diversi risultati che devono essere conseguiti. L'ampiezza della misurazione e valutazione della performance deriva anche dai differenti soggetti che, insieme all'azienda pubblica, concorrono al raggiungimento dei risultati (gli Enti Locali concorrono alla performance degli interventi regionali; le stesse Regioni, le Scuole o le Università concorrono alla performance degli interventi nel campo dell'istruzione, dell'università e della ricerca). Il presente lavoro si propone di fornire ai dirigenti, agli amministratori e ai soggetti che intrattengono relazioni con gli enti pubblici logiche, metodi e strumenti di misurazione e valutazione della performance utilmente applicabili a tutte le categorie di enti, secondo un approccio economico-aziendale. Le esperienze nazionali ai vari livelli di governo e i casi internazionali aiutano ad applicare strumenti differenziati per la soluzione di problemi comuni.

Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche  
 Bilancio e misurazione della performance nelle amministrazioni pubbliche  
 Maggioli Editore  
 Il bilancio. Misurazione e analisi della performance  
 Bilancio e misurazione della performance delle organizzazioni non profit  
 principi e strumenti  
 Sistemi di rilevazione e misurazione delle performance aziendali  
 Dalla redazione del bilancio di esercizio al controllo di gestione  
 G. Giappichelli Editore  
 Il valore aggiunto nella misurazione della performance economica e sociale dell'impresa  
 FrancoAngeli  
 Performance e controllo di gestione. Il controllo di gestione a supporto della misurazione della performance negli enti locali  
 Gruppo 24 Ore  
 Corporate governance, misurazione della performance e compliance del sistema di controllo interno  
 Giuffrè Editore  
 Misurazione della performance  
 Società Editrice Esculapio  
 365.879

L'idea di predisporre una raccolta di scritti in tema di controllo strategico nasce dall'esperienza, ormai pluriennale, di svolgimento del corso di "Controllo Strategico". La difficoltà di reperire testi e altro materiale bibliografico incentrato sulle principali tematiche affrontate nel corso ha infatti richiesto, in più occasioni, un'opera di selezione di vari contributi teorici, ripresi da diverse fonti, da indicare quale base per la preparazione dello studente. Il risultato è sempre stato di un programma d'esame assai articolato, frammentato, con un conseguente sforzo, in termini di docenza, di fornire un quadro di riferimento univoco e la forte necessità di rifarsi continuamente ad un filo logico che collegasse i diversi materiali di studio e di supporto. Naturalmente uno sforzo "supplementare" ne è derivato anche per gli studenti, per i quali la frequenza delle lezioni è probabilmente risultata più che mai necessaria e, comunque, la preparazione dell'esame ha richiesto un approccio molto "flessibile" e modalità di studio e lavoro peculiari.

L'e-Book fornisce una chiave d'accesso alla complessa gestione dell'ente locale in relazione alle attività più rilevanti quali: il bilancio il consolidato la gestione finanziaria gli Investimenti e le fonti di finanziamento la programmazione e il controllo la revisione con un'analisi dettagliata del Programma delle attività di revisione la valutazione del personale e dei dirigenti la gestione dei servizi pubblici locali e delle partecipazioni. Gli esperti forniscono suggerimenti per affrontare le innumerevoli problematiche applicative che gli uffici degli enti locali ogni giorno devono affrontare

365.968

Enti Locali 2011 - Bilanci - Gestione - Controllo - Servizi

[Copyright: c144ea6dd417966273efa1ed8e7357ac](https://www.pdfdrive.com/bilancio-e-misurazione-della-performance-nelle-amministrazioni-pubbliche-pdf-free.html)